



HH PARTNERS ATTORNEYS-AT-LAW

Robottilaakso - omistus ja hallinto

Esitys / Develor Productions

14.11.2014

Martin von Willebrand



Esittäytyminen

- Asianajaja, osakas, HH Partners
 - Teknologiaryhmästä vastaava osakas
 - Laajasti teknologia-asioita
 - Avoin teknologia -osaamisalue
 - Yhteistyörakenteet
- Develor Productions Oy:n toimeksianto
 - Laatia esitys Robotics Airo Finland Oy:n [nimi?] yhteistyömallista
 - Yhteisömuoto, rahoitusrakenne sekä hallinto ja IPR:t

Yhteisömuoto

- Yhdistys tai voittoa tavoittelematon osakeyhtiö
 - Yhtiö: voitonjaon kieltä yhtiöjärjestyksessä; luovutushintojen kontrollointi osakassopimuksessa
 - Voitonjako vaikeuttaisi yhteistyötä joidenkin julkisorganisaatioiden kanssa

Yhteisömuoto

- Yhdistys helpoin generisille julkisorganisaatioille
 - Hankintasäännökset
 - Lahjoitusten ja avustusten hankinta: säätiöt, RAY yms.
 - Yhdistys ei saa harjoittaa liiketoimintaa tai sen tukemista, eli aatteellinen
 - Yhdistys ei tuota jäsenilleen voittoa

Yhteisömuoto

- Yhtiö parempi liiketoiminnan tukemiseen
 - Toimintatapoja ei rajoitettu aatteellisiksi
 - Voi saada tukea Tekes, ELY-keskukset
 - Osakkeiden liikkeeseenlasku rahoituksen hankintakanavana
 - Yhtiöjärjestyksellä ja osakassopimuksella saadaan estettyä voitonjako
- Voittoa tavoittelematon yhtiö

Rahoitusrakenne

- Esimerkki 1 miljoonan rahoituksesta
 - Robottiviikko-toiminnan tuotot 2015 (Develor), 200.000 euroa
 - Perustajapartnerit, pääomasijoitukset, 300.000 euroa
 - Lähinnä rahaa
 - Tekes, 500.000 euroa
- Riippuu kulujen kohdentamisesta Tekesin tukemaan toimintaan
- Lisäksi muuta tukea, esim. Helsingin kaupunki, ELY-keskukset

Rahoitusrakenne

- Tarvitaan pysyviä tulolähteitä
 - Vuosittaiset partnerimaksut
 - Projektien maksamat korvaukset Robotics Finlandin palveluista
 - Palvelumaksut

Rahoitusrakenne

- Osakeomistukset
 - Develor Productionsin perustama, 100 % omistama yhtiö
 - Develor siirtää Robottiviikko-toiminnan yhtiöön
- Osakkaat osakeanneilla
 - Develor voi dilutoitua noin 15% omistukseen, alkuvaiheessa voi olla enemmänkin. Uudet osakeannit, tarvittaessa Develorin osakkeiden mitätöinnit 15 % asti.
- Enimmäismäärä ääniä yhdellä omistajalla: 15%
- Perustajia: Founder (4 %), Senior Founder (8 %)
- Osakkeiden luovutukset kontrolloitu osakassopimuksella ja yhtiöjärjestyksellä
 - Periaate sijoitus takaisin, mutta ei tehdä varsinaisesti voittoa

Rahoitusrakenne

- Miten 300.000 euroa jakaantuu?
 - Senior Founder, 8 % omistusosuus, 40.000 euroa
 - Founder, 4 % omistusosuus, 20.000 euroa
- Esim. 5 x Senior Founder, 5 x Founder
 - $200.000 + 100.000 = 300.000$
 - $40 \% + 20 \% = 60 \%$
- Uudet jäsenet osakeanneilla

Hallinto

- Omistus antaa vaikutusvaltaa
- Hallitus ja ohjausryhmä; projektit

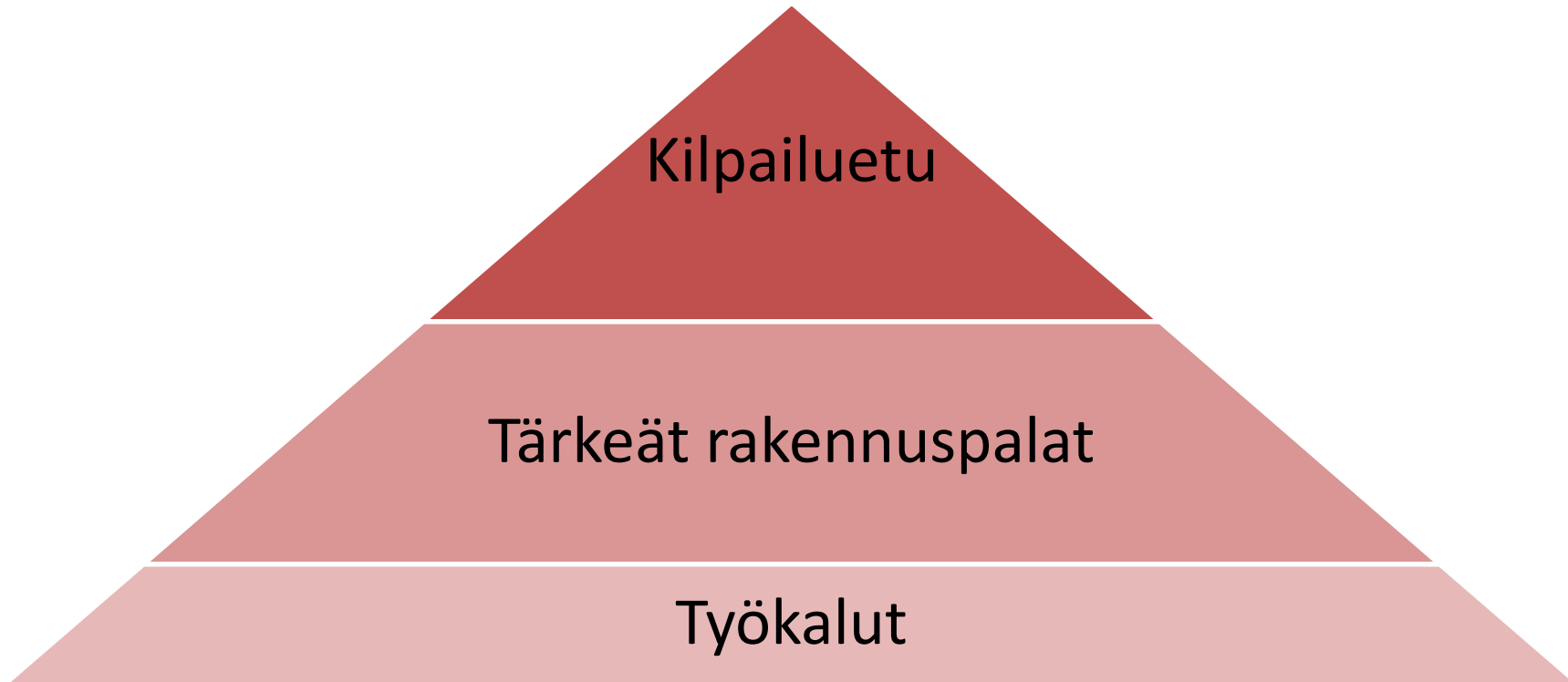
- Senior Founderit muodostavat hallituksen nimityskomitean
 - Hallitus omistusedustuksen ja asiantuntemuksen perusteella
- Kaikki Founderit kuuluvat ohjausryhmään
- Kaikki Founderit voivat osallistua projekteihin tai aloittaa projekteja

- Osakeomistusten luovutukset mahdollisia
 - Sopiva ostaja, sitoutuminen osakassopimukseen

Hallinto / IPR

- Projektit synnyttävät IPR:ää
- Robottilaakso ei pyri luomaan itselleen yksinoikeuksia
 - Mahdollistaa IPR:iä, yksinoikeuksia osallistujille / yrityksille
- Robottilaakson tekemät asiat lisensioidaan avoimesti
 - Eli yhteistyön tulokset kaikkien käytössä
 - Yksittäisten yritysten kehitystyön tulokset yrityksen päättämällä tavalla, vaikka platform olisi Robottilaakso
- Yhdessä tekemisen periaate
 - Kilpailuetu yritysten yksinoikeus
 - Yhteinen platform, yhdessä tehty, lisensioidaan avoimesti
 - Investointikustannus per yritys pienenee
 - Yritykset haastetaan tunnistamaan oikea kilpailuetu ja osallistumaan yhteisen rakentamiseen

Hallinto / IPR: mikä on kilpailuetu?



Jalostusarvon kolmio

Hallinto

- Osakassopimusehdotus
 - Yhdistyksen tapauksessa sopimus hallinnosta
- Digile-malli
- Ehdotus

Kiitos!

